

aktuell

News und Trends 6
Das aktuelle Interview: Gertrud Höhler 8
Das Berufsporträt: Regisseur 10

titel / lehre

▶ **Sorgenkind Lehre:** Die Zukunft der dualen Ausbildung 12
 ▶ **Netzwerke für den Nachwuchs:** Ausbildung im Verbund 14
 ▶ **Das Projekt AQUA:** Lernschwache Lehrlinge fördern 16
 ▶ **Lehre in der Praxis:** Wie Unternehmen Nachwuchs fördern 18
 ▶ **Lehre und HTL:** Die Kremstaler Technische Lehrakademie 20
 ▶ **Integrative Ausbildung:** Chancen für Jugendliche und Betriebe 22
 ▶ **Lehrstellenbewerber gezielt auswählen** 24
 ▶ **Innovatives Personalmarketing:** Karriere bei Porsche 25

personalrecht

Rechtstipps für Lehrbetriebe 26

lohn & steuer

Wie der Staat Lehrbetriebe fördert 28
Aktuelles aus dem Personal(steu)recht 30

hr-strategie

Wie Unternehmen ihre Personalarbeit planen können 32

international

Studie:
 Was westliche Pionierunternehmen in Osteuropa gelernt haben 36

personalpraxis

Shared Service Center:
 für eine wertschöpfende Arbeitsteilung 38
 Warum die OMV ein HR Shared Service Center eingeführt hat 40
Mitbestimmung in Österreichs Unternehmen 46
Berufsbild im Wandel: Finanzvorstände 50

organisationsentwicklung

Arbeiten mit Großgruppen:
 Erfahrungen der Österreich Werbung 41

personalentwicklung

Lernen mit Planspielen:
 Wie Führungskräfte die Arbeit in komplexen Organisationen trainieren 44
MBA-Programme auswählen:
 Worauf Personalisten achten sollten 51

service

Für Sie gelesen: Lernen mit Fallstudien 48
Anbieterübersicht: MBA-Programme in Österreich 52
Profipartner / Seminarmarkt 56

ausblick

Impressum / Vorschau 58

Liebe Leserinnen und Leser. In unseren Artikeln verwenden wir das generische Maskulinum. Damit meinen wir sowohl die Männer als auch die Frauen.

FOTO/TITEL: STOCK.XCHNG

Thomas Roth lässt die Stars nach seiner Pfeife tanzen. Der Regisseur der Krimiserie Trautmann plant jede Szene akribisch genau und lässt sich nur ungern von seinen Darstellern hineinreden.

10



Foto: Griesmair

Personalstrategien können über die Zukunft eines Unternehmens entscheiden. HR-Experte Gert D. Ahrer beschreibt, wie Sie Ihre Personalarbeit Schritt für Schritt planen können.

32



Foto: Stock.xchng

38

HR Shared Service Center entlasten das HR-Management von administrativen Aufgaben. Damit dieses Konzept aufgeht, müssen die Beteiligten die Aufgabenverteilung klar absprechen.



Foto: Stock.xchng

42

Zukunftskonferenzen und Open-Space-Veranstaltungen sollen Veränderungsprozesse anstoßen. Doch wie langfristig ist ihr Effekt? Die Erfahrungen der Österreich Werbung zeigen die Chancen und Grenzen von Großgruppenveranstaltungen.



Foto: Huber