

**TITEL / KOMPETENZEN MANAGEN**

- ▶ **Warum Kompetenzmanagement an Beutung gewinnt** ..... 12
- ▶ **Stärken erkennen:** Die Innsbrucker Kompetenzenbilanz ..... 16
- ▶ **Expertenbefragung:**  
Anspruch und Wirklichkeit klaffen auseinander ..... 19  
Kompetenzmanagementprojekte erfolgreich führen ..... 22
- ▶ **Projektentwicklung:** Vom Seminar zum Projektlernen ..... 26
- ▶ **Im Gespräch:** Peter Stadelmann,  
Vorsitzender der Geschäftsleitung  
Management Education & Development  
des Malik Management Zentrums St. Gallen ..... 28

**AKTUELL**

- News und trends** ..... 6
- Das aktuelle Interview:** Vera F. Birkenbihl ..... 8
- Das Berufsporträt:** Trainer der Österreichischen  
Eishockey-Nationalmannschaft ..... 10

**COACHING**

- Chancen und Grenzen von Coaching** ..... 30
- Im Gespräch:** Michael Tomaschek, Obmann des  
Österreichischen Coaching-Dachverbandes (ACC) ..... 32

**PERSONALPRAXIS**

- My Development:**  
Intranetportal für die Personalentwicklung ..... 34
- Wer – Wann – Wo:** Personaleinsatzplanung einführen ..... 36

**KOMMUNIKATION**

- Storytelling im Personalmanagement** ..... 38

**PSYCHOLOGIE**

- Arbeitssucht:** Wie Führungskräfte helfen können ..... 42
- Im Gespräch:** Michael Musalek, ärztlicher Leiter  
des Anton Proksch Instituts (API), Wien ..... 43

**PERSONALRECHT**

- Dienstverträge für Manager** ..... 44

**LOHN & GEHALT**

- Einmalprämien steueroptimiert auszahlen** ..... 46
- Das ändert sich im neuen Jahr** ..... 47

**VERANSTALTUNGEN**

- Personal Austria:** HR-Branche in Bewegung ..... 50

**SERVICE**

- Für Sie gelesen:** Führen in schwierigen Zeiten ..... 48
- Printanzeigen:** Qualifizierte Bewerber finden ..... 51
- Anbieterübersicht:** Stellenmarkt Print ..... 52
- Profipartner** ..... 54
- Seminarmarkt** ..... 56

**AUSBLICK**

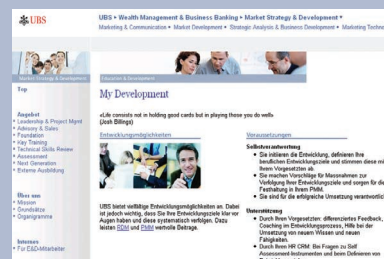
- Impressum/Vorschau** ..... 58



Richtig gut sind wir erst, wenn wir gehirn-gerecht arbeiten, sagt Vera F. Birkenbihl. Die bekannte Trainerin und Buchautorin hat zahlreiche Lern- und Kreativitätstechniken entwickelt. In ihrem aktuellen Buch gibt sie Managern Tipps fürs Selbstmanagement.

8

Die Schweizer Firma UBS fördert die individuelle Entwicklungsplanung der Beschäftigten mit einem Intranetportal: My Development hilft den Mitarbeitern, ihre eigenen Stärken zu entdecken.



34

Storytelling lässt die jahrhundertealte Tradition des Erzählens wieder aufleben. Das Prinzip ist einfach: Mit einer Geschichte können wir Wissen weitergeben, den Ursachen von Konflikten auf den Grund gehen und Bindungen herstellen.



38



46

Prämien, Tantiemen und Provisionen sind der Lohn für erfolgreiche Arbeit. Ein großer Teil dieser Zahlungen geht jedoch Jahr für Jahr an den Fiskus. Autor Ernst Patka gibt Tipps für die steueroptimale Auszahlung der Leistungen.

Liebe Leserinnen und Leser. In unseren Artikeln verwenden wir das generische Maskulinum. Damit meinen wir sowohl die Männer als auch die Frauen.