

## aktuell

<b>News &amp; Trends</b> .....	6
<b>Das aktuelle Interview:</b> Lukas Schreiner, Director HR Strategy, Austrian Airlines .....	10
<b>HR-Einsichten: GEA-Werkstätten</b> .....	12

## titel/hr &amp; marketing

▶ <b>Employer-Branding:</b> Wie Arbeitgeber ihre Marke entwickeln und bekannt machen .....	14
▶ <b>Arbeitgebermarketing in KMU:</b> So rekrutieren Sie erfolgreich High Potentials .....	17
▶ <b>Arbeitgeber bewerten:</b> Portale holen Firmen ins Boot .....	20
▶ <b>Wenn Jobinserte Karriere machen:</b> Stelleninserte gezielt nutzen .....	22

## demografie

<b>Zeit zum Handeln:</b> Studie untersucht Generationenmanagement in Deutschland und Österreich .....	26
--	----

## personalentwicklung

<b>Supervision und Coaching richtig einsetzen</b> .....	30
---	----

## hr im tourismus

<b>Personalarbeit im Hotel Hochschober:</b> „Wir betrachten unsere Mitarbeiter als interne Kunden“ .....	33
---	----

## recruiting

<b>Ingenieure für die Wirtschaft gewinnen</b> .....	36
---	----

## arbeit und behinderung

<b>Best Practice:</b> So integrieren Unternehmen Menschen mit Behinderung .....	38
---	----

## lohn &amp; recht

<b>Altersteilzeit – heikle Abrechnungsfragen</b> .....	40
<b>Arbeiten im Ausland und trotzdem daheim versichert</b> .....	42
<b>Nach wie vor Beschäftigungsbewilligung für neue EU-Bürger</b> .....	43
<b>Essensbons im Visier der Finanz</b> .....	43

## service

<b>HR-Anbieter/Seminare</b> .....	44
<b>Special:</b> Personalvermittlung und Zeitarbeit <b>Headhunter managen:</b> Wie Arbeitgeber die Zusammenarbeit mit Suchfirmen verbessern können .....	48
<b>Anbieterübersicht:</b> Zeitarbeit für gewerbliche Mitarbeiter .....	52
<b>Bücher im Blick:</b> „Navigieren im Auge des Taifuns“ .....	56

## ausblick

<b>Vorschau/Impressum</b> .....	58
---------------------------------	----

## 12



Foto: Staudinger

Heini Staudinger schafft im strukturschwachen Waldviertel seit 20 Jahren Arbeitsplätze. Dabei schaut der Geschäftsführer der GEA-Werkstätten für Schuhe und Möbel nicht nur auf den Profit. Sein Ziel ist eine kostendeckende Produktion, die ihm und seinen Mitarbeitern ein Auskommen gibt und der Region zugutekommt.

Im Jahr 2015 soll der Arbeitsmarkt in Österreich kippen: Dann wird es erstmalig weniger Berufseinsteiger als altersbedingte Berufsaussteiger geben. Wie gut die Arbeitgeber für den demografischen Wandel gewappnet sind, hat eine Studie untersucht.

## 26



Foto: © Gewitterkind - iStockphoto.de

## 40



Foto: © Yuri Arcurs - iStockphoto.de

Das Arbeitsmarktpaket 2009 hat die Förderbedingungen für die Altersteilzeit verändert. Praktiker beklagen, dass es für sie nicht einfach sei, die Höhe der Zuschüsse zu kalkulieren. Unser Beitrag beschreibt anhand eines Beispiels, wie das AMS die Förderungen berechnet.

Sie arbeiten mit Headhuntern zusammen oder planen, eine Suchfirma zu engagieren? Wie Sie die Zusammenarbeit mit Executive-Search-Anbietern optimieren können, beschreibt unser Beitrag.

## 48



Foto: © Bogusław Mazur - Fotolia.com

Liebe Leserinnen und Leser, in unseren Artikeln verwenden wir das generische Maskulinum. Damit sprechen wir sowohl Frauen als auch Männer an.