

titel / blended learning

▶ Die Mischung macht's: Hybride Lernformen einführen	12
▶ Neue Anforderungen: Vom Dozenten zum E-Trainer	15
▶ Im virtuellen Klassenzimmer: Tools für's Online-Lernen	16
▶ Lösungen für kleine und mittlere Unternehmen	18
▶ Alle mitnehmen: Akzeptanz neuer Lernformen fördern	19
▶ Blended Learning in der Praxis	
Konzepte gegen Arbeitslosigkeit	20
Arbeitnehmerschutz bei mobilcom	21
Methoden-Mix bei Siemens	22
Manager-Training am Beispiel HP	24

aktuell

news und trends	6
Das aktuelle Interview: Matthias Horx	8

bildungscontolling

Was vom Seminar übrig bleibt	26
Die Angst vor dem gläsernen Mitarbeiter	27
Effektiver weiterbilden – mit der Balanced Scorecard	28
Henkel CEE: Seminare online auswerten	30
Volksbanken AG: Arbeiten an der Bildungsbilanz	31
Das TÜV-Modell: Potenzial entwickeln	32

outdoor

Krisen gemeinsam lösen: Abteilungen zusammenführen	34
Sicher trainieren: Die Ropes Course Association	35
Wie Teamgeist entsteht: Anfänge einer Geschichte	36
Akademisch klettern: Unilehrgang für Trainer	37

eu-erweiterung

Gehälter in Zentral- und Osteuropa	38
Länder im Umbruch: Lettland und Litauen	40

e-recruiting

Aktuelle Entwicklungen im E-Recruiting	42
Praxisbeispiele: IBM und BA-CA	44

personalrecht

Knell: Elternzeit und Zeugnisse	46
--	----

lohn und gehalt

Die Steuerreform	48
Gehaltsumwandlung	49

service

Für Sie gelesen: Personalführung – nicht nur reden	50
Unternehmen investieren in den Faktor Mensch	52
Marktübersicht: E-Learning-Anbieter	53

rubriken

Das Berufsporträt: Chefkoch	10
Profipartner	57
Vorschau	58
Impressum	58

Kochen ist für ihn Diktatur. Der 3-Hauben-Koch Reinhard Gerer führt seit 20 Jahren das Regiment im Wiener „Korso“. In seinem 18-köpfigen Team spielt der gebürtige Steirer gerne die Stradivari.



10

Wie hoch sind die Löhne in den Erweiterungsländern wirklich? Wir nehmen die Gehaltsstrukturen in Zentral- und Osteuropa unter die Lupe.

38



E-Recruiting gewinnt zunehmend an Bedeutung. Wir stellen die Tools der Zukunft vor und beschreiben Beispiele aus der Praxis.



42

Die Steuerreform bringt zahlreiche Änderungen für die Personalabteilungen. Ernst Patka hat die wichtigsten Aspekte für Sie zusammengefasst.



48