

aktuell

| | |
|---|----|
| News und Trends | 6 |
| Das aktuelle Interview: John Sullivan, Berater und Hochschulprofessor | 10 |
| HR-Einsichten: Uwe Birkkjaer, Managing Director, Orkla Foods CEE | 12 |

titel / mergers & acquisitions

| | |
|--|----|
| ▶ Commitment erhalten und aufbauen | 14 |
| ▶ Nach der Übernahme: Bank Austria & UniCredit | 18 |
| ▶ Cultural Change: die Rolle der Unternehmenskultur in Fusionen und Übernahmen | 20 |
| ▶ „Personalfragen sind die kritischen Themen jeder Fusion“: Interview mit Dennis Briscoe | 24 |

international

| | |
|--|----|
| Expatriate-Studie: Unternehmen planen Entsendungen zu kurzfristig | 26 |
| Personalarbeit in den USA: soziale Leistungen im Kampf um Talente | 28 |

zukunft der arbeit

| | |
|--|----|
| Vom „Organization Man“ zum Kreativarbeiter | 30 |
|--|----|

internal branding

| | |
|--|----|
| Mitarbeiter als Markenbotschafter | 34 |
|--|----|

change management

| | |
|---|----|
| Veränderungsprozesse gestalten: Wie die Migros ihre Marketingabteilung neu strukturiert | 37 |
|---|----|

lohn & recht

| | |
|---|----|
| Lehrlinge vergüten – so rechnen Sie Entschädigungen richtig ab | 40 |
| Gesetzesnovelle erleichtert das Lösen von Lehrverhältnissen und regelt Förderung neu | 42 |
| Newsticker | 45 |

veranstaltungen

| | |
|--|----|
| Personal Austria: Feilen an der Arbeitgebermarke und unkonventionelles Recruiting als Top-Themen | 46 |
| HR als Change Agent? Podiumsdiskussion des Magazins personal manager ... | 48 |

service

| | |
|--|----|
| Unternehmensporträts | 56 |
| Seminare | 57 |
| Anbieterübersicht: Software für Personalberater und -vermittler | 61 |
| Bücher im Blick: „Personalrisiken“ | 64 |

ausblick

| | |
|---------------------------------|----|
| Vorschau/Impressum | 66 |
|---------------------------------|----|

12



Foto: Birkkjaer

Uwe Birkkjaer stieß als Chef des Lebensmittelherstellers Felix Austria Veränderungen an, die dem Unternehmen bei der Hewitt-Studie „Attraktive Arbeitgeber“ Platz zwei bescherte. Sein Erfolgsrezept verrät er ab Seite 10.

Der Wettbewerb um Talente treibt auch Personalverantwortliche in Amerika um. Auf der Jahreskonferenz der Society for Human Resource Management (SHRM) zeigt sich, wie die amerikanische HR-Szene auf den Fachkräftemangel reagiert.

28



Foto: Fotolia

42



Foto: Fotolia

Die Novelle des Lehrlingsrechts bringt wesentliche Neuerungen für ausbildende Betriebe. Sie können neue Fördermöglichkeiten in Anspruch nehmen und Lehrverhältnisse lösen, wenn die Zusammenarbeit nicht funktioniert.

Employer Branding und Recruiting sind die zentralen Themen auf der Personal Austria, der siebten Fachmesse für das Personalwesen in Österreich, die am 1. und 2. Oktober im Austria Center Vienna zum Netzwerken einlädt. Mehr über das Programm erfahren Sie ab Seite 46.

46



Foto: Fotolia

Liebe Leserinnen und Leser, in unseren Artikeln verwenden wir das generische Maskulinum. Damit meinen wir sowohl Frauen als auch Männer.