

aktuell

News und Trends 6
Das aktuelle Interview:
 Georg Horacek, Senior Vice President Human Resources der OMV... 10
HR-Einsichten:
 Wolfgang Rick, Geschäftsführer des Morawa Pressevertriebs 12

titel / zukunft hr

► **Planlos in die Zukunft?** Studie zeigt, dass HR die strategische Ausrichtung fehlt 14
 ► **Wie wir morgen arbeiten werden – und was das für HR bedeutet** 18
 ► **Wohin bewegt sich HR?** Trends und Entwicklungen im europäischen Vergleich 20
 ► **Führungskräfte setzen auf persönliche Entwicklung:** Aktuelle Weiterbildungstrends 23

mitarbeiterbefragung

Kulturelle Unterschiede in multinationalen Befragungen 24
Prozesse in Gang setzen: Dos and Don'ts für eine erfolgreiche Mitarbeiterbefragung 28

recruiting

Jobbörsenmarkt in Bewegung 30

international

Arbeitsrecht: Rumänien nach dem EU-Beitritt 32
Mitarbeiter entsenden – nach Rumänien und Bulgarien 34
Ortswechsel: Was Arbeitgeber bei Versetzungen und Entsendungen beachten sollten 36

personalpraxis

Praxis-Check: Der Ability Navigator misst Aspekte des beruflichen Erfolgs 38

hr-software

Raiffeisenbanken Tirol richten Portal für Mitarbeiter ein 42

talent management

Wolters Kluwer führt globales Talent Management ein 44

lehre

Ausbilden verbindet: Kärntner Gemeinden fördern Ausbildung im Verbund 46

service

Bücher im Blick: Führen mit flexiblen Zielen 48
Unternehmensporträts/Seminare 50
Digitale Personalverwaltung sinnvoll planen 54
Anbieterübersicht: Digitale Personalakte 55

ausblick

Vorschau/Impressum 58

12



Foto: Rick

Wolfgang Rick führt den ältesten Pressevertrieb Österreichs. Die Firma Morawa sorgt seit 1877 dafür, dass Zeitungen und Zeitschriften pünktlich ihre Leser erreichen. Der Firmenchef legt Wert auf Mitarbeiterbindung und rekrutiert seine Führungskräfte am liebsten intern.

28



Foto: stockxchng

Internationale Mitarbeiterbefragungen stellen Unternehmen vor viele Herausforderungen. Eine zentrale Hürde: Die Antworten aus unterschiedlichen Kulturen lassen sich nicht ohne Weiteres vergleichen.

32



Foto: stockxchng

Rumänien gehört seit Anfang Jänner zur Europäischen Union. Was sich für Unternehmen ändert, die in Bukarest, Oradea oder Cluj aktiv sind, beschreibt unser Themenschwerpunkt.

Immer mehr Unternehmen verwalten ihre Personalakten digital. Doch die Wahl einer geeigneten IT-Lösung ist nicht leicht. Unsere Anbieterübersicht stellt ausgewählte Produkte vor.

54



Foto: PixelQuelle

Liebe Leserinnen und Leser. In unseren Artikeln verwenden wir das generische Maskulinum. Damit meinen wir sowohl Frauen als auch Männer.