

aktuell

**News und Trends** ..... 6  
**Das aktuelle Interview:**  
 Christian Scholz, fachlicher Leiter der PoP 06 ..... 8  
**Das Berufsporträt:** Intendant des Mozartjahrs ..... 10

titel/projektmanagement

- ▶ **Balanced Risk:**  
 Stolpersteine in Projekten erkennen und überwinden ..... 12
- ▶ **Aktuelle Herausforderungen für das Projektmanagement:**  
 Im Gespräch mit Roland Gareis, Leiter des Universitätslehrgangs  
 Internationales Projektmanagement ..... 16
- ▶ **Projekte erfolgreich führen:**  
 Vom Recruiting bis zum Projektabschluss ..... 18
- ▶ **Projektarbeit vergüten:**  
 Bonus für besondere Leistungen ..... 21
- ▶ **Projektmanager ausbilden:**  
 Personalentwicklung bei Siemens Österreich ..... 22
- ▶ **Projektmitarbeiter:**  
 Ausbildung, Fähigkeiten, Herausforderungen ..... 24
- ▶ **Projektsoftware gezielt auswählen** ..... 28

personalentwicklung

**Wie Führungskräfte „fischen“ lernen:**  
 Personalentwicklung bei der Saubermacher AG ..... 30  
**Studie zeigt, was Personalentwicklung hemmt und fördert** ... 32

hochschule

**Herausforderung Bologna:**  
 Die Hochschulreform stellt Personalisten vor neue Aufgaben ..... 34  
**Positionen zur Hochschulreform:**  
 Wie Personalisten Bologna bewerten ..... 36  
**Standpunkt:** FH-Ranking in der Kritik ..... 38

personalpraxis

**Netzwerke, die Infrastruktur des Erfolgs** ..... 40  
**Lohnzettel auf Knopfdruck:** Digitale Personalabrechnung ..... 43

personalrecht

**Mitarbeiter aus dem Ausland beschäftigen:**  
 Fremdenrechtspaket 2005 ..... 44

lohn & steuer

**Essensbons und Werkskantine:**  
 So bleiben Zuschüsse zum Mittagessen lohnsteuerfrei ..... 46

management

**Wie der Wissensarbeiter die Wirtschaft verändert:**  
 Teil 3 der Serie: Peter F. Druckers Werk ..... 48

service

**Bücher im Blick:**  
 Suche und Auswahl von neuen Mitarbeitern –  
 Professionell und rasch zu den besten Köpfen ..... 50  
**Anbieterübersicht:**  
 Dienstleister für das Geschäftsreisemanagement ..... 52  
**Seminare** ..... 56  
**ProfiPartner** ..... 57

ausblick

**Vorschau / Impressum** ..... 58

Liebe Leserinnen und Leser. In unseren Artikeln verwenden wir das generische Maskulinum. Damit meinen wir sowohl Frauen als auch Männer.

FOTO/TITEL: STOCK.XCHNG



Foto: CHRISTIAN DOL

10

Peter Marboe hatte zwei Jahre Zeit für ein außergewöhnliches Projekt: Als Intendant des Mozartjahrs verwandelte er ganz Wien in eine Bühne.



Foto: STOCK.XCHNG

32

Personalentwickler sind meist nicht nur für die Weiterbildung zuständig. Eine Studie beschreibt, wie vielfältig ihre Arbeit ist – und was Personalentwicklung hemmt oder fördert.

Digitale Essensbons in Form von Chipkarten oder Badges ersetzen in einigen Unternehmen bereits den traditionellen Papierbon für das Mittagessen. Unter welchen Bedingungen die Finanz diese digitalen Bons akzeptiert, hat die Behörde in einer Stellungnahme klargestellt.



Foto: PHOTOCASE

46

Ein effektives Reisekostenmanagement hilft Unternehmen, Kosten zu sparen. Eine Anbieterübersicht zeigt Dienstleister im Vergleich.

52



Foto: PHOTOCASE