



# Erfolgsschwung im Projektmanagement

Michael Wolf, zJPM



- Information
  - pma – Projekt Management Austria
  - IPMA – International Project Management Association
- Zertifizierung
  - Zertifizierung warum?
  - Zertifizierungszahlen
  - IPMA Level A-D
- Zertifizierungsprozesse
- Erfahrungen / Nutzen



## pma stellt sich vor:

### Geschichte

- In den 60er Jahren gegründet

### mission

- „Wir fördern das Berufsbild Projektmanager/in“

### Fakten

- Über 7.700 zertifizierte Projektmanager/innen
- Über 650 Mitglieder



# IPMA Kurzüberblick

## Geschichte

- 1965 als Non-Profit-Organisation gegründet - legaler Sitz in der Schweiz
- INTERNET bis 1994

## weltweit

- 50 member associations
- Promotor für internationales Projekt Management
- IPMA Weltkongress

## Leistungen

- Qualitätsstandard für Zertifizierungen
- ICB – IPMA Competence Baseline
- IPMA young crew



# IPMA Zertifizierung warum?

## Nutzen für die Person

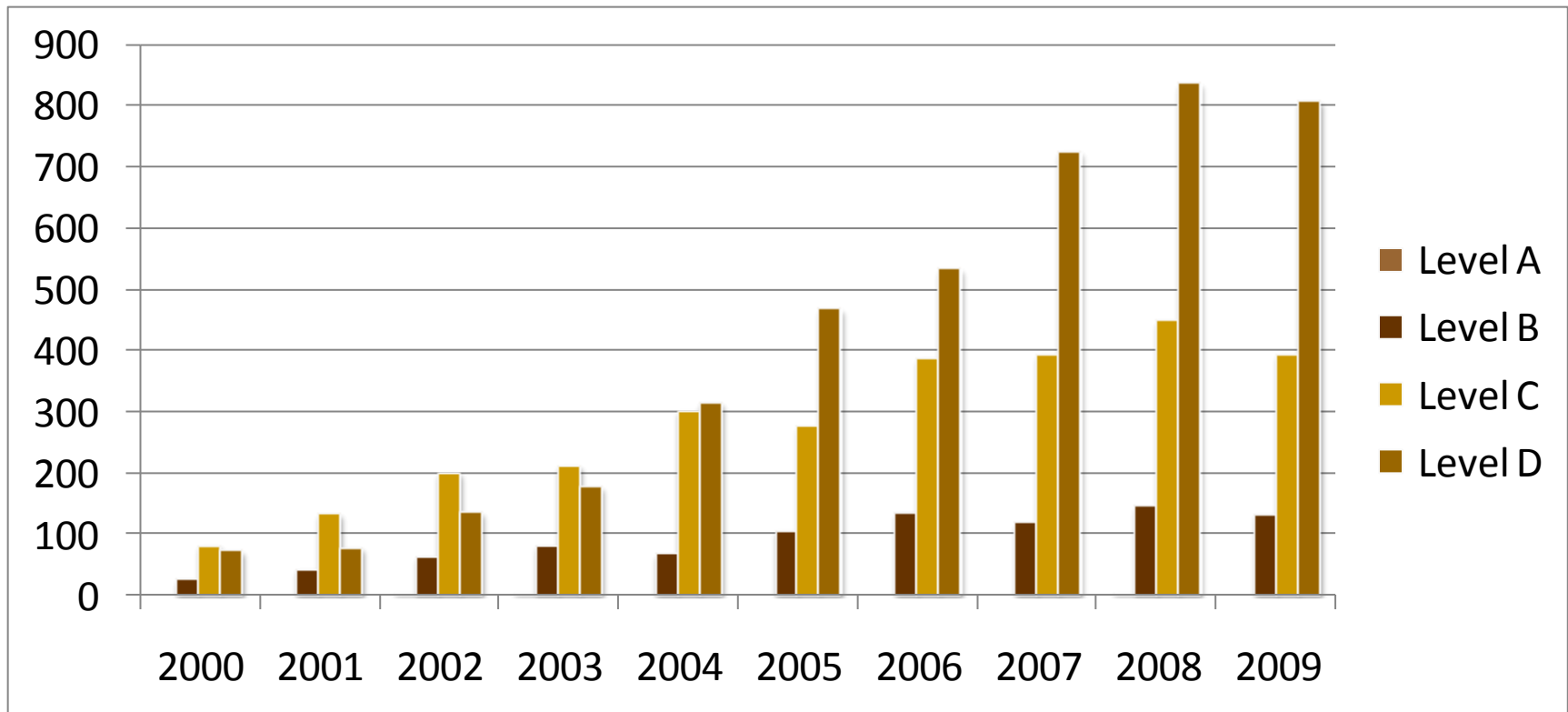
- Qualifikation auf Grundlage einer zukunftsorientierten PM Wissensbasis
- Nachweis von PM Wissen und PM Kompetenzen/Fähigkeiten durch ein international anerkanntes Zertifikat
- Sicherung des Arbeitsplatzes & Verbesserung der Chancen am Markt

## Nutzen für die Organisation

- vergleichbarer Qualitätsstandard für Projekt- und Projektmanagementpersonal
- einheitliches PM Verständnis innerhalb Unternehmens
- Kompetenznachweis als Wettbewerbsvorteil (z.B. bei der Akquisition von Projektaufträgen)



## Wie viele Personen lassen sich zertifizieren?





# Welcher Zertifizierungslevel ist der passende?

## KOMPETENZ

## PM ZERTIFIZIERUNGSEBENE

## ROLLE

- Expertenwissen
- Managementenerfahrung

>

- Zertifizierte/r  
PM Executive  
(IPMA-Level A)

>

- PM Officeleiter/in
- Programmmanager/in
- Projekt Portfolio Group-Mitglied

- Expertenwissen
- umfangreiche Erfahrung im Projektmanagement

>

- Zertifizierte/r  
Senior Projektmanager/in  
(IPMA-Level B)

>

- Senior Projektmanager/in
- Projektcoach

- Spezialwissen
- Erfahrung im Projektmanagement

>

- Zertifizierte/r  
Projektmanager/in  
(IPMA-Level C)

>

- Projektmanager/in
- PM Officemitarbeiter/in

- Grundlagenwissen
- Erfahrung im Projektmanagement, z.B. als Projektteammitglied oder PM-Assistent

>

- Zertifizierte/r  
Junior Projektmanager/in  
(IPMA-Level D)

>

- PM-Assistent/in
- Projektcontroller
- Junior Projektmanager/in





# Welche Voraussetzungen haben die einzelnen Level?

IPMA Level	Wissen	Erfahrung
Level A	Spezialwissen (Basis ICB 3.0, pm baseline 3.0)	<p>Gültige Zertifizierung als Senior ProjektmanagerIn</p> <p>Zumindest in den letzten 3 Jahren Erfahrung als ProgrammmanagerIn/PM Office ManagerIn/ ProjektportfoliomanagerIn</p> <p>Publikation und Vorträge im Projektmanagement</p>
Level B	Spezialwissen (Basis ICB 3.0, pm baseline 3.0)	<p>Zumindest 900 Personentage Projektmanagement-Erfahrung und davon</p> <p>zumindest 540 Personentage Tätigkeit als gesamtverantwortliche/r ProjektmanagerIn von komplexen Projekten</p>



# Welche Voraussetzungen haben die einzelnen Level?

IPMA Level	Wissen	Erfahrung
Level C	Wissen (Basis ICB 3.0, pm baseline 3.0)	Zumindest 540 Personentage Projektmanagement-Erfahrung und davon  zumindest 360 Personentage Tätigkeit als gesamtverantwortliche/r ProjektmanagerIn von gering komplexen Projekten
Level D	Grundlagenwissen (Basis ICB 3.0, pm baseline 3.0)	hilfreich, aber nicht Voraussetzung



IPMA Level	online Anmeldung	PM Self-Assessment	Report Proposal	Zulassung	Briefing	Report	Feedback	pm-test	schriftliche Prüfung	Workshop	Interview	Gesamtbewertung
	Anmeldung					Report		Zertifizierungstag				
A	x	x	x	x	x	x	x		x		x	x
B	x	x	x	x	x	x	x	x		x	x	x
C	x	x		x	x	x	x	x			x	x
D	x	x		x	optional			x	x			x



## Wie ist der Report (Level B/C) strukturiert?

Kapitel	Inhalte
Kapitel 1: Beschreibung des projektdurchführenden Unternehmens	Kurzbeschreibung Unternehmen Beschreibung eigene Rolle Beobachtung der Organisation
Kapitel 2: Kurzbeschreibung des Projekts	Ziele, Inhalte, Art und Umfang des Projekts auf 1-2 Seiten
Kapitel 3: Beschreibung des Projekts	Kurz Handbuch 9 vorgegebene Pläne
Kapitel 4: Management Herausforderungen	Beschreibung einzelner Kompetenzen Anzahl je nach Level vorgegeben
Kapitel 5: Resumee	Management summary
Anhang	Eventuell zusätzliche Pläne, etc.



## Wie läuft eine Prüfung ab?

	Level A	Level B	Level C	Level D
Vorfeld	• Fallstudien	• Report	• Report	-
Prüfungstag	• Schriftliche Ausarbeitung • Interview	• Workshop • pm-test • Interview	• pm-test • Interview	• pm-test • Fallbeispiel



# Erforderliche Mindestwerte (Wissen und Erfahrung) für alle IPMA Level

Kompetenz-Komponente	Level A	Level B	Level C	Level D
Wissen	7	6	5	4
Erfahrung	7	6	4	optional



## Aktuelle Erfahrungen mit dem neuen Zertifizierungsprozess

- Entwicklungsarbeit auf Basis der ICB
- Kooperation mit Universität Klagenfurt
- Besonderheiten im neuen Zert-Prozess
- Pilot-Zertifizierungen
- Herausforderungen an Kandidaten und Assessoren
- Sicherstellung von Qualität



## Vorteile und Mehrwert - Praxiserfahrungen

- Zertifizierungsprozess ist ein Lernprozess
- Fähigkeit zur verbesserten Selbsteinschätzung/Orientierung
- Wahrnehmung zusätzlicher gezielter Schulungen (persönlich oder durch HR)
- PM-Zertifikat über breites Spektrum von Handlungskompetenzen



## Praxiserfahrungen - Zitate

Besonders hervorzuheben ist am neuen Zertifizierungsprozess der pma der praxisbezogene Kontext zum gewählten Projekt ...

Ich empfehle eine pma-/IPMA-Zertifizierung aber auch deshalb weiter, weil es ein branchenübergreifender Nachweis über das fachliche Wissen und die Erfahrung im Bereich Projektmanagement ist.

Ing. Hubert Wassertheurer, MBA, zSPM  
eurofunk Kappacher GmbH



.... es endet nicht mit der erfolgreichen Zertifizierung!

- PM-Experten als Multiplikatoren in Unternehmen
- Community von PM-Spezialisten
- Projektmanagement als Arbeitsphilosophie
- Wirkung des persönlichen Markwertes
- Kundenforderung nach zertifizierten PM



Fragen?

Fragen?

Michael Wolf, zJPM  
zertifizierung@p-m-a.at